

MATRICE DEI RISCHI - ASSEMBLEA REGIONALE SICILIANA - Art. 180 - comma 3- Dlgs. nr.50/2016



nr.	Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Probabilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Art. contratto che identifica il rischio
1	Rischio di progettazione (La progettazione definitiva/esecutiva può rivelarsi errata, causando costi più elevati)	Bassa	Un errata progettazione comporta maggiori costi perché occorre progettare nuovamente. Rientra nell' aumento dei costi del 10 % rispetto al costo della progettazione prevista	Alta	Il concessionario può attingere a una più ampia rete di progettisti, in tempi celeri, al fine di rivedere parti di progettazione che necessitano di una rielaborazione.	SI	No	art. 3, 8 bozza di convenzione
2	Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto. (La realizzazione degli interventi può non essere ultimata con tempi, qualità e costi previsti durante la fase di pianificazione dell'iniziativa e tale ritardo o incremento dei costi può influenzare non solo la realizzazione degli interventi ma anche la durata della fase successiva, influenzando così direttamente anche sulla gestione).	Alta	La realizzazione degli interventi che non rispetti qualità, tempi o budget previsti comporta un maggiore costo, a seconda di quali e quanti dei fattori sopra citati non sia stato rispettato, portando al mancato ritorno dell'investimento nella misura attesa. Rientra nell' aumento dei costi del 5% rispetto al costo dell'investimento previsto	Alta	Le competenze e l'esperienza nel settore di Engie permettono una mitigazione del rischio. Inoltre l'allocation del rischio di gestione a carico del privato gli impone maggiori controlli atti a minimizzare i rischi di un aumento dei costi predetti.	SI	No	art. 8.2 bozza di convenzione
3	Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Media	Aumento dei prezzi per fluttuazione del mercato o per la minore reperibilità della risorsa. Rientra nell' aumento dei costi del 5% rispetto al costo dell'investimento previsto.	Media	La Società Engie ha una visione ampia del mercato, tale da poter reperire prezzi vantaggiosi.	SI	No	art. 8, 9 bozza di convenzione
4	Rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	Media	Rientra nell' aumento dei costi del 5% rispetto al costo dell'investimento previsto	Media	Progettazione effettuata secondo alti criteri di affidabilità	SI	No	art. 8, 9 bozza di convenzione
5	Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Bassa	Rientra nell'aumento dei costi gestionali a carico dell'Operatore Economico par al 40%	Media	Presenza di numerosi fornitori per tipologia di attività all'interno dell'Albo Fornitore di Engie, scelti per affidabilità e comportamento Etico La società Engie si impegna a prevedere espressamente i medesimi obblighi nei contratti con i subappaltatori ed i subcontraenti a qualsiasi titolo, ed a farne rispettare le prescrizioni, a pena di risoluzione della Convenzione. In mancanza di tale previsione, la Convenzione s'intenderà nulla	SI	No	art. 16, 17 bozza di convenzione
6	Rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Bassa	Inserito nella voce rischi calcolati come il 10% dei costi di gestione	Media	Utilizzo di tecnologie consolidate e macchinari scelti tra i migliori del mercato	SI	No	art. 8 bozza di convenzione
7	Rischio di contrazione della domanda di mercato	NA		NA		NA	NA	NA
8	Rischio di contrazione della domanda specifica	NA		NA		NA	NA	NA
9	Rischio di manutenzione straordinaria. Le manutenzioni possono risultare più costose rispetto al previsto per mantenere un livello di comfort percepito in linea con quanto previsto dal progetto iniziale oppure si rendono necessarie maggiori manutenzioni per la funzionalità dei Beni.	Media	Costi manutentivi più alti rispetto a quanto stimato. Aumento del 10% dei costi di manutenzione ordinaria, materiali e service	Media	Utilizzo di tecnologie consolidate e macchinari scelti tra i migliori del mercato	SI	No	art. 7 bozza di convenzione
10	Rischio di performance. La qualità del servizio, una volta rivelatasi inadeguata rispetto a quanto prospettato in fase di gara, deve essere migliorata dal Concessionario anche a costo di sostenere oneri più elevati di quelli previsti.	Media	Aumento dei consumi pari al 5%	Media	Costante misurazione e controllo dei KPI di performance La società Engie si doterà di una moderna strumentazione tecnica ed amministrativa di gestione (Sistema informativo gestionale) in grado di massimizzare la capacità di controllo della qualità delle prestazioni erogate in maniera puntuale, limitando l'attività dell'Amministrazione concedente alle sole funzioni di indirizzo e controllo.	SI	No	art.3, 7 bozza di convenzione
11	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	NA		NA		NA	NA	NA
12	Rischio di commissionamento	NA		NA		NA	NA	NA

MATRICE DEI RISCHI - ASSEMBLEA REGIONALE SICILIANA - Art. 180 - comma 3- Digs. nr.50/2016

nr.	Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali /valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Probabilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del privato (SI/NO)	Rischio a carico del pubblico (SI/NO)	Rischio a carico del Art. contratto che identifica il rischio
13	Rischio amministrativo. L'iter per ottenere le autorizzazioni necessarie per la realizzazione degli interventi può subire ritardi rispetto ai tempi previsti.	Media	Il ritardo associato a una dilatazione dei tempi di realizzazione degli interventi comporta per Engie un maggior costo (maggiori oneri finanziari) e un minor ricavo (minore durata residua della Concessione corrispondente a un margine dei servizi più basso nelle fase successiva alla realizzazione degli interventi).	Bassa	Engie può avvalersi delle prestazioni di professionisti che gli consentono di svolgere tutte le pratiche amministrative, controllando direttamente le tempistiche di redazione dei documenti e la loro presentazione agli enti componenti.	SI	SI	art. 5,3,8 bozza di convenzione
14	Rischio espropri	NA		NA		NA	NA	NA
15	Rischio ambientale/o archeologico	NA		NA		NA	NA	NA
16	Rischio normativo-politico-regolamentare	Media	Rientra nell'aumento dei costi gestionali del 5%	Media	Progettazione effettuata tenendo conto di tutte le norme vigenti e con una tecnologia consolidata sia dal punto di vista tecnico che normativo	SI	SI	art. 3,5,2,8,1 bozza di convenzione
17	Rischio finanziario	Basso	Investimento con capitali propri	Alta	Solidità finanziaria del concessionario	SI	NO	art. 3,7,3,9,10,6 bozza di convenzione
18	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	NA		NA		NA	NA	NA
19	Rischio delle relazioni industriali	NA		NA		NA	NA	NA
20	Rischio di valore residuale	NA		NA		NA	NA	NA
21	Rischio di obsolescenza tecnica	Bassa	Rientra nell'aumento dei consumi fino al 5% e nell'aumento dei costi gestionali del 20%	Media	Utilizzo di tecnologie consolidate e macchinari scelti tra i migliori del mercato	SI	NO	art. 7,3 bozza di convenzione
22	Rischio di interferenze	Bassa	Rientra nell'aumento dei costi gestionali del 10%	Bassa	Progettazione effettuata tenendo conto di tutte le norme vigenti. L'esecuzione dell'opera avverrà dentro un perimetro di proprietà del committente.	SI	NO	art. 3,7,3,8,8,1 bozza di convenzione